



**Estrategia Financiera**  
EXPERIENCIA, INNOVACIÓN Y RESULTADOS



Ciudad de México, a 17 de diciembre del

## Boletín No. 22

### Retos de Administración Financiera en 2021: Gasto Extraordinario Adicional / Astringencia Crediticia / Disminución de Ingresos

Hoy más que nunca es importante emprender acciones de gestión estratégica de la deuda pública ante la astringencia crediticia y aversión bancaria al riesgo que se vive, motivado por el deterioro general de los principales acreditados en el sector (10 de 32 entidades federativas han tenido una reciente disminución en sus calificaciones crediticias). Las modificaciones a la **Ley de Disciplina Financiera (LDF)** que planteaban soluciones a la coyuntura actual no fueron agendadas en este mes para su votación y aprobación en el pleno del Senado, por ello, al menos durante el primer trimestre de 2021 no podrán implementarse.

En **Estrategia Financiera (EFIN)** considerando esta posibilidad diseñamos oportunamente para los Estados que asesoramos soluciones alternas ya en las leyes de ingresos y presupuesto de egresos aprobados en estas entidades. Esquemas que con plena seguridad jurídica y a partir de una planeación estratégica financiera específica, apoyarán a disminuir el estrés financiero en el difícil 2021, que se conjuga con el ciclo electoral en la mitad del país.

Las soluciones que estamos implementando en la adecuada planeación y prospectiva en un horizonte mínimo de 5 años que marca la ley para con ello estructurar adecuados programas de financiamiento de corto plazo, operaciones activas de financiamiento, reestructura inmediata de obligaciones financieras, reestructura de coberturas vigentes, proyectos de inversión pública privada y el apoyo al orden del financiamiento Municipal a través de líneas globales de crédito y de descuento bancario con anticipos a cuenta de participaciones. En beneficio de nuestros clientes en 2020 concretamos la contratación del volumen más alto de crédito con la mejor tasa de la banca privada y las operaciones de intercambio de tasa de interés con la menor tasa nominal de ejercicio en el mercado.

Nuestra vocación es apoyar el financiamiento a la inversión pública como medida que permita impulsar desde el sector subnacional el desarrollo del país; por ello, todo nuestro equipo jurídico y financiero está listo para acompañarlo en instrumentar las mejores alternativas para mejorar su posición de liquidez y financiar sus planes concretos de obra o inversión

**ATENTAMENTE**  
**ESTRATEGIA FINANCIERA**