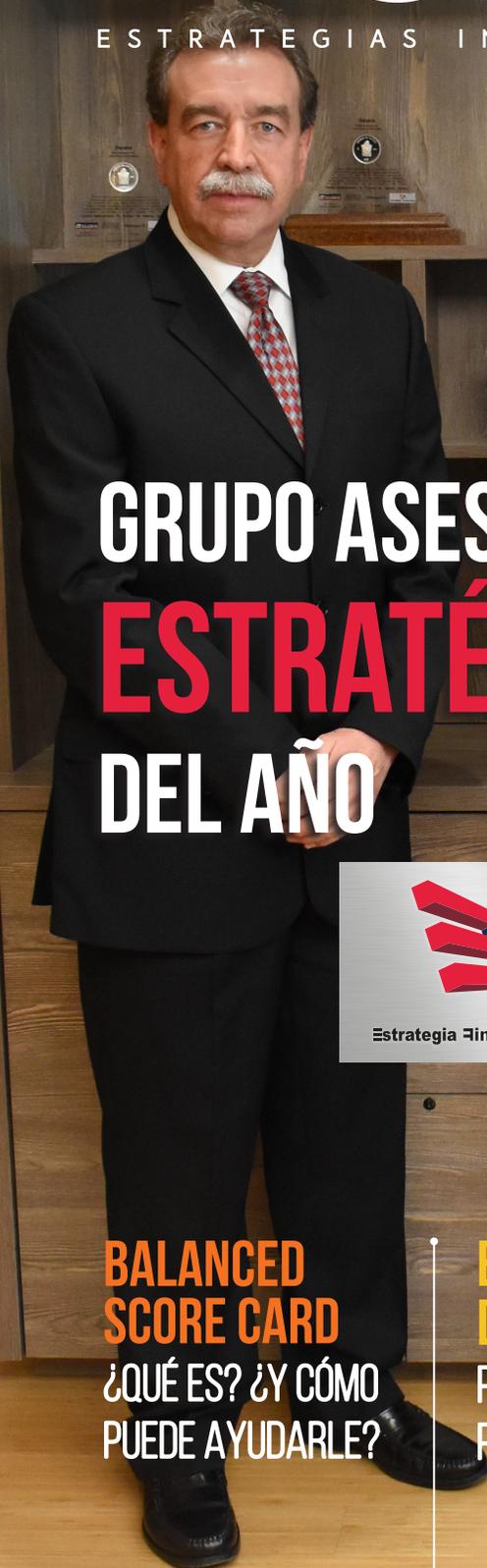


ASESORES

ESTRATEGIAS INTEGRALES PARA EL EMPRESARIO



**GRUPO ASESOR
ESTRATÉGICO
DEL AÑO**



Estrategia Financiera MX

**ARTÍCULO 69-B
SUS MEJORAS**

**SISTEMA DE
COMPLIANCE:
AUMENTO DE
COMPETITIVIDAD
EMPRESARIAL**

**BALANCED
SCORE CARD**
¿QUÉ ES? ¿Y CÓMO
PUEDE AYUDARLE?

**EL PODER
DE LA IMAGEN**
PERSONAL Y
PROFESIONAL

**SOCIAL
LEARNING**
EL FUTURO DE
LA EDUCACIÓN

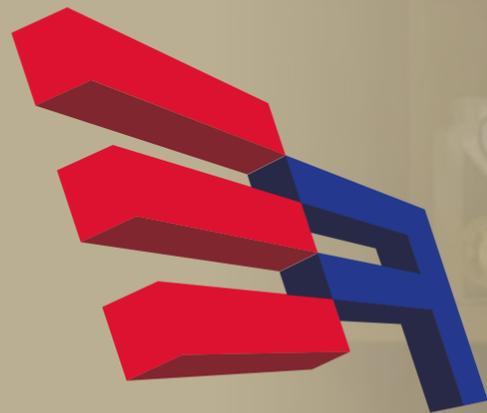
www.revistaasesores.com

ENERO - FEBRERO 2019 \$80.00



7 152435 178227 08

Grupo Asesor ESTRATÉGICO del año



LIC. EMILIO BÁEZ MAGAÑA,
DIRECTOR Y FUNDADOR
DE ESTRATEGIA FINANCIERA

Estrategia Financiera MX

Estrategia Financiera, hoy galardonada como el **Grupo Asesor Estratégico del Año** se distingue por conservar su lozanía tras permanecer 19 años en el mercado de las finanzas públicas. En su trayectoria, se ha caracterizado por ser una firma innovadora y precursora de un sin número de servicios financieros destinados a entes públicos, con el más alto nivel de especialidad.

Este grupo, liderado por Emilio Báez Magaña, cuenta con especialistas que han sido piezas fundamentales para que la empresa se mantenga a la vanguardia. Reconocida por sus clientes por su profesionalismo, compromiso y fortaleza a la hora de salvaguardar sus intereses, Estrategia Financiera ha logrado trascender y marcar la pauta en el sector de financiamiento a estados, municipios y organismos descentralizados.



DESCARGA PDF
ARTÍCULO COMPLETO



EQUIPO DIRECTIVO DE ESTRATEGIA FINANCIERA

ESTRATEGIA FINANCIERA, UNA EMPRESA EXITOSA E INTEGRAL

Emilio Báez Magaña es director y fundador de Estrategia Financiera, la primera empresa en México en brindar servicios integrales de asesoría financiera, jurídica y fiduciaria con alta especialización en entes públicos subnacionales: estados, municipios y organismos descentralizados.

Es licenciado en Administración de Empresas y, antes de especializarse en la asesoría a entidades subnacionales, participó durante 22 años en el sector financiero, habiendo ocupado importantes puestos, como Director Ejecutivo de Banca Comercial; Director Divisional de Productos de Captación y Planeación Estratégica; Director Divisional de la Región Metropolitana y también Centro Sur, así como Director de Banca Empresarial, entre otros.

Entre las instituciones financieras en las que ha participado, destaca Bancomer (hoy BBVA Bancomer); Banco Mexicano Somex (Santander-Serfin); Nacional Financiera; Banco del Atlántico, y Bitál (HSBC). Además, fue presidente de la Asociación de Banqueros de México en Morelos, así como Consejero de Nacional Financiera y del Fondo Morelos.

En el medio bursátil fue Director Corporativo de Asesoría Financiera en GBM Grupo Bursátil Mexicano Casa de Bolsa, de 2000 al 2018.

En el año 2000, ante la inminente reconfiguración del sistema de coordinación fiscal por la alternancia democrática, Emilio Báez Magaña vio como una oportunidad a un reto el poder brindar alternativas de financiamiento a entidades subnacionales, mercado afectado a raíz de la crisis económica de 1994, y se convirtió en el primer asesor financiero especializado en finanzas públicas de los dos primeros niveles de gobierno.

Estrategia Financiera se ha mantenido durante 19 años innovando y revolucionando el sector de financiamiento subnacional en México; se ha destacado por brindar sus servicios con una visión integral y de largo plazo, apoyado en su alto prestigio en el mercado bancario y bursátil, a partir de un análisis integral e independiente, instrumenta a favor de sus clientes operaciones de crédito, emisiones y asociaciones público privadas que no sólo concretan de inmediato los proyectos de inversión sino que, en todos los casos, mejoraron la sostenibilidad financiera del ente público. Es el único despacho con consistencia en estos resultados.

En sus casi dos décadas de trayectoria, Estrategia Financiera ha asesorado a más de 80 municipios, así como a los principales organismos operadores de agua en el país, además de a las administraciones públicas de 16 estados: Baja California, Baja California Sur, Chihuahua, Colima, Durango, Guerrero, Jalisco,

Michoacán, Morelos, Nayarit, Nuevo León, Oaxaca, Quintana Roo, Veracruz y Yucatán, en algunos casos trascendiendo periodos gubernamentales, lo que acredita la independencia y profesionalismo de sus servicios y, sobre todo, sus resultados.

Caracterizada por su liderazgo en el mercado, la empresa –que no ha enfrentado controversia alguna– acumula estructuras y procesos vanguardistas y exitosos que la han hecho merecedora a recibir la distinción del **Grupo Asesor Estratégico del Año** por parte de esta casa editorial. Las estructuras han sido en materia de Financiamiento Bancario y Bursátil; Modernización del Marco Jurídico-Financiero de la Deuda Pública, así como Proyectos de Inversión Público Privados.

Creadas y desarrolladas en Estrategia Financiera, las estructuras pioneras e innovadoras –cada una fue la primera en surgir en el país– son, entre otras:

- Fideicomiso de Administración y Fuente de Pago de Deuda (2001)
- Emisión estatal de Certificados de Participación Ordinaria (2001), con la que se inaugura la presencia de entidades federativas en la Bolsa Mexicana de Valores
- Créditos bancarios estructurados y calificados (2002)
- Adecuación integral constitucional y al marco legal estatal aplicable a Proyectos de Prestación de Servicios, PPS, (2005)
- Línea de Crédito Global Municipal (2006) para los 81 Municipios de un Estado
- Emisión estatal de valores sin respaldo de participaciones federales (2007)
- Desarrollo del PPS estatal en operación, Ciudad Administrativa (2008)
- Crédito estructurado de largo plazo (20 años) con fuentes de pago en la recaudación de los Impuestos Sobre Nómina y Sobre Tenencia o Uso de Vehículos, en un entorno nacional de restricción al crédito
- Financiamiento para una entidad mediante procesos competitivos y licitatorios (2015), modelo que posteriormente (2016) se estableció como obligatorio en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF)

En todos los proyectos de Estrategia Financiera se han logrado las mejores condiciones de mercado en favor de sus clientes, y así lo ha constatado el análisis costo-beneficio realizado por los órganos fiscalizadores y, en algunos casos, por las agencias calificadoras de valores; precisamente al ser el impulsor de esta mejor práctica en México: Emilio Báez fue el primer asesor en solicitar y

obtener la calificación crediticia a un crédito estructurado en México, para Veracruz (2002), marcando un hito en el mercado que a la postre dio lugar a la emisión de la circular bancaria imponiendo esta práctica (2004).

A lo largo de 19 años, cada una de las operaciones se ha distinguido por incorporar elementos innovadores y transformadores, cuya aplicación fue posteriormente adoptada por la Federación y/o por las entidades federativas.

Enfocado en el futuro y en la atención integral de sus clientes, es el primer despacho en ofrecer productos diseñados exclusivamente para auxiliar a los entes públicos en su proceso de planeación hacendaria y presupuestal con la visión integral de ingresos, egresos y uso eficiente del financiamiento sostenible.

Como líder en innovación, da un nuevo paso muy significativo en algunos de sus servicios a través de cuatro productos fundamentales para el cumplimiento de la LDF. Estos cuatro productos fueron desarrollados y creados en Estrategia Financiera, con base en su experiencia y la detección de necesidades por parte de los funcionarios a cargo de la administración financiera de los entes públicos.

NUEVOS PRODUCTOS: BITÁCORA FINANCIERA Y CALCULADORA FINANCIERA PRESUPUESTAL

A lo largo de su trayectoria en el mercado, Estrategia Financiera ha ofrecido dos productos emblemáticos, que son el Diagnóstico Financiero Integral e Independiente y la Línea de Crédito Global Municipal. Estos productos, a lo largo de los años de implementación en diversas entidades federativas, municipios y organismos, han logrado posicionar en el mercado de consultoría de finanzas públicas el excelente trabajo que la empresa realiza.

Con el ánimo de reinventarnos y de ofrecer a nuestros clientes mayores y mejores herramientas que permitan lograr un resultado mucho más eficaz para alcanzar el balance y sostenibilidad presupuestal legalmente exigido a raíz de la reforma constitucional de 2015 y la emisión de la LDF, hemos diseñado dos productos adicionales –Bitácora Financiera y Calculadora Financiera Presupuestal– que serán fundamentales en los procesos de planeación multianual de inversiones o proyectos de inversión pública de gobiernos. **A**

En entrevista para Asesores, Emilio Báez nos describe sus principales productos...



CONOCE MÁS DE
ESTRATEGIA FINANCIERA

EF-PLANN & COMPASS

Es un sistema electrónico que permite la gestión de las obligaciones financieras de un ente público, es decir, un Estado, un Municipio, e incluso un Organismo Público. Se presenta a manera de Bitácora Electrónica y su función básica es registrar y notificar todas las acciones relacionadas con la correcta y oportuna gestión de un financiamiento durante toda su vigencia.

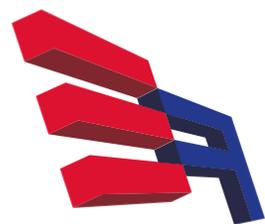
Su utilidad principal y lo que marca la diferencia, es que permite validar en tiempo real el cumplimiento tanto de las cantidades pactadas, como del cúmulo de obligaciones de hacer y no hacer vinculadas a la estructura de un crédito.

La validación es a través de un registro de las acciones relacionadas con: aforo de la fuente de pago; correcta constitución o reconstitución de fondos de reserva; en su caso, metas de bancarización o entrega de informes o auditorías específicas; concentración o direccionamiento de recursos e, incluso, control de los procesos de calificación crediticia y entrega de información.

EF-Plann & Compass va dirigido principalmente a las áreas o coordinaciones de deuda pública, para que cuenten con información y datos en tiempo real, los cuales sean consistentes en todo momento con lo que fue previamente pactado con los acreedores. Tenemos la seguridad de que esta herramienta se convierte en una necesidad, ya que con sus resultados se optimiza la comunicación con las partes involucradas en las obligaciones, que pueden ser tanto el acreedor, como el fiduciario y demás actores dentro de una transacción.



DESCARGA PDF
EF-PLAN & COMPASS



Estrategia Financiera MX



ESTRATEGIA FINANCIERA MX
EXPERIENCIA, INNOVACIÓN Y RESULTADOS
Equipo Directivo

El sistema genera automáticamente los reportes exigidos por la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la LDF y el Reglamento del Registro Público Único de Financiamiento y Obligaciones de Entidades Federativas y Municipios, para garantizar la efectiva transparencia de la información relacionada con la deuda pública y la afectación de ingresos.

Luego de 19 años de experiencia en el mercado de las finanzas públicas, vimos un área de oportunidad, pues a través de una auditoría profesional e interdisciplinaria a los contratos que documentan financiamientos, es posible la identificación de las contingencias jurídicas o financieras para el ente público contratante y la generación del sistema de notificaciones que de manera preventiva permita cumplir con los términos pactados con sus acreedores.

Con nuestro producto, este tipo de contingencias se capturan directamente en el sistema, ya que previamente hay una sistematización de todas sus obligaciones, desde las más sencillas como sería la entrega de información, hasta las más complejas como el cálculo de aforos o cobertura, para brindar el servicio posterior de monitoreo permanente.

Este sistema parte de la recopilación y carga en

el sistema de todo el expediente crediticio por Estrategia Financiera, como asesor independiente del Estado. Con ello, todas las partes de la transacción tendrán seguridad de contar con el testimonio documental completo para cualquier proceso de auditoría interno, externo o por autoridades supervisoras o fiscalizadoras.

En caso de existir inconsistencias entre la información capturada mensualmente por el administrador del crédito y la que se encuentra pre-cargada en el sistema, se genera una alerta, misma que deberá ser remediada, dependiendo de cuál sea su naturaleza, con respaldo en la documentación pertinente.

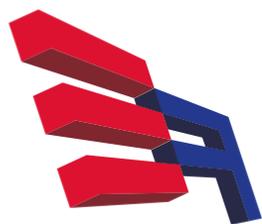
Esta es una herramienta altamente eficaz para optimizar el control y la gestión de los recursos financieros relacionados con la deuda u obligaciones financieras de corto o largo plazo, directas o incluso contingentes, que genera ahorros no sólo en tiempo, sino que permitirá concentrarse en las oportunidades del mercado e identificar posibilidades de reestructura o re-financiamiento. **A**

Durante los últimos diez años muchos estados, municipios y organismos han enfrentado serios problemas económicos, encontrando “solución” mediante la contratación excesiva de deuda pública. Esto obligó a complejos procesos de reestructuración integral de sus obligaciones financieras, los cuales se realizaban con el propósito de corregir la situación desfavorable; en pocos casos se ha logrado con éxito, ya que algunos estados han tenido que repetir procesos de reestructura al no realizarlos con una visión de largo plazo.

DIAGNÓSTICO FINANCIERO INTEGRAL E INDEPENDIENTE



DESCARGA PDF
DIAGNÓSTICO FINANCIERO
INTEGRAL E INDEPENDIENTE



Estrategia Financiera MX

No obstante, la complejidad y el empeño de los gobiernos, asesores y bancos en la realización de estos procesos de reestructura, a menudo se encontraba que unos cuantos años después, el ente público regresaba a la situación financiera crítica y había que realizar un nuevo proceso de renegociación de la deuda, cada vez de mayor complejidad –en el mercado hay experiencias de entidades que llevan más de cuatro procesos de reestructura integral de su deuda, sin que se corrija la sustentabilidad de sus finanzas, así como experiencias en las cuales, a menos de un año de concretar su refinanciamiento, resulta indispensable volver a acudir al mercado–.

Analizando las causas de esa situación, Estrategia Financiera encontró que la pieza faltante en esos complejos procesos de reestructura era la realización de un Diagnóstico Financiero Integral e Independiente de las finanzas públicas, que apoyara las decisiones del proceso de reestructura de la deuda y guiara al gobierno en cuestión en la determinación de acciones correctivas en su operación financiera para no volver a caer en un grave déficit.



EMILIO BÁEZ
DIRECTOR GENERAL

Buena parte del origen del problema fue la práctica de sustentar los análisis de crédito en este mercado de deuda subnacional en la disponibilidad de participaciones federales como fuente de pago, esto es, si había participaciones libres que tomar en garantía de los créditos, entonces se autorizaba el nuevo crédito, sin analizar ningún otro aspecto relevante de las finanzas públicas, como eran las tendencias del crecimiento de los ingresos propios o el incremento de los diferentes conceptos de gasto.

Hace ya varios años, el Diagnóstico Financiero Integral e Independiente de Estrategia Financiera se inició con el análisis de la evolución de las finanzas públicas, identificando, mediante indicadores de desempeño, tanto las acciones exitosas realizadas por un gobierno, como las áreas de oportunidad en las que había que actuar.

Este Diagnóstico se ha venido sofisticando a través de los años para incorporar la evolución de las principales variables del desarrollo económico sobre las que debe incidir la administración gubernamental, el análisis de la evolución de los niveles de liquidez, un capítulo del comportamiento y composición de la deuda pública, la evolución de la calificación de calidad crediticia con sus aspectos relevantes y la evaluación del avance sobre el presupuesto del año en curso.

En la actualidad, el Diagnóstico guía las reuniones de alto nivel dentro de las administraciones de los entes públicos, en las que se diseñan estrategias para fortalecer las acciones financieras que resulten acertadas o, si no lo son, se determina la necesidad de medidas correctivas u oportunidades para mejorar las condiciones de la deuda pública, del gasto o de ingresos. Con todo esto, se fortalece la cultura de la evaluación financiera permanente de un gobierno.

Debido a su rigidez metodológica y a las fuentes oficiales de información en las que está basado su análisis, el Diagnóstico, a través de los años, ha logrado gran prestigio entre los usuarios del mismo: Secretarios de Finanzas y sus equipos de dirección, las instituciones calificadoras a quienes se presenta como parte del proceso anual de evaluación y los acreedores bancarios de las entidades, precisamente para que conozcan la situación financiera real de sus clientes. **A**

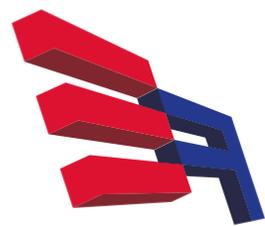
Es un programa de cómputo desarrollado de manera exclusiva y específica para entes públicos subnacionales, en una plataforma sumamente robusta para realizar cientos de miles de operaciones de cálculo dinámico, para lograr expresar matemáticamente la situación financiera de un ente público y robustecer su planeación financiera en el mediano plazo.

A partir del ejercicio fiscal 2017, la LDF dicta para los estados, y a partir de 2018 para los municipios, medidas concretas para robustecer sus procesos de planeación para fortalecer su situación financiera y mantener el equilibrio presupuestal.

CALCULADORA FINANCIERA PRESUPUESTAL



DESCARGA PDF
CALCULADORA
FINANCIERA PRESUPUESTAL



Estrategia Financiera MX

Lo que mandata la LDF es equivalente a desarrollar planes financieros estratégicos en los gobiernos subnacionales, ya que además de establecer parámetros y lineamientos concretos para las variables más relevantes de la operación financiera de un estado, establece en su artículo 5º que deberá existir sostenibilidad presupuestal, con parámetros cuantificables, planes de desarrollo y proyecciones de las finanzas públicas; recordemos que todo lo anterior y coincide con el proceso de homologación de la contabilidad pública.

Las fracciones III y IV de este artículo 5º de la LDF, al exigir a los Secretarios de Finanzas que en el proceso de presupuestación describan los riesgos relevantes para las finanzas públicas del Estado, incluyendo los montos de Deuda Contingente, y las propuestas de acción para enfrentarlos, conjuntamente con los resultados de las finanzas públicas de los últimos cinco años, son retrospectivos y atendidos adecuadamente con el Diagnóstico Financiero Integral e Independiente de Estrategia Financiera.



DAVID GÓMEZ
DIRECTOR JURÍDICO

Ahora bien, en las fracciones I y II del artículo comentado se establece el aspecto prospectivo del proceso de presupuestación, esto es, se obliga a los entes públicos a fijar objetivos anuales, estrategias y metas, así como proyecciones de finanzas públicas por un periodo de cinco años en adición al ejercicio fiscal en presupuestación, todo ello para su evaluación y revisión en los ejercicios subsecuentes.

Prácticamente ningún estado cuenta con un programa de cómputo sofisticado para este análisis y proyección, ni para determinar el impacto de los ajustes al presupuesto que deriven en el proceso de autorización legislativa o, en el caso de nuevas administraciones, del impacto de integrar o conformar el plan estatal de inversión.

Brindamos esa solución a través de nuestra Calculadora Financiera Presupuestal, –te reitero– que es programa de cómputo muy sofisticado y de alta precisión, que contiene la representación numérica de las principales variables financieras de la operación de un ente público y la relación algebraica entre ellas.

La complejidad de la Calculadora Financiera no es evidente para el usuario final debido a que está desarrollada en los formatos contables habitualmente utilizados por los funcionarios públicos. Con base en lo establecido en la LDF, estos formatos están completamente actualizados y son los que establece el Consejo Nacional de Armonización Contable para los ejercicios de presupuesto de los Estados.

La Calculadora Financiera funciona de manera paramétrica; a las cifras de la operación de los últimos

años del ente público, se le aplican los parámetros contenidos en la LDF, los correspondientes a los Criterios Generales de Política Económica (CGPE) como lo mandata la propia LDF, además de los que establece de manera estratégica el propio gobierno, para realizar las proyecciones financieras.

Debido a que la operación mensual de los gobiernos normalmente presenta situaciones de disparidad entre el ingreso y el gasto, para lograr que los resultados proyectados sean útiles y pertinentes se hizo el esfuerzo para que todas las proyecciones de la Calculadora Financiera se presenten de manera mensual.

Adicionalmente, la Calculadora Financiera Presupuestal tiene un espacio para incorporar el plan de inversión a realizar como programa de gobierno de manera agregada; otro espacio para ingresar la contratación de crédito de corto y de largo plazo para realizar simulaciones de diferentes usos de financiamiento y así determinar un plan de inversión factible, así como el programa de endeudamiento anual y multianual que será sometido a la autorización del congreso local.

Este programa permite que incorporemos al análisis los parámetros de crecimiento del ingreso, gasto, deuda y demás indicadores de desempeño que determine el cliente para que la calculadora realice las proyecciones financieras y evaluar las tendencias resultantes; es ideal para determinar un Plan Efectivo de Ajuste Fiscal. **A**

LÍNEA DE CRÉDITO GLOBAL MUNICIPAL

En Estrategia Financiera, desde 2006 hemos desarrollado un producto denominado Línea de Crédito Global Municipal (LCGM), que el mercado ya identifica como la mejor alternativa para el financiamiento sostenible de programas de inversión municipal y regional bajo la dirección de los estados que lo han implementado, Guerrero en 2006 y 2010 apoyó con este esquema a un total de 29 municipios, mientras que Jalisco, de 2016 a 2018, lo implementó en favor de sus 125 municipios acreditándose al 40% de los mismos: 49 municipios, y cuya puesta en marcha ha sido de gran utilidad para los municipios.

Esta alternativa es un programa de financiamiento global que coordina el Estado en favor de todos sus municipios (sin importar la afiliación política) para acceder a crédito en condiciones sostenibles y al menor

costo de mercado. Además, permite que los municipios recuperen su flexibilidad financiera, ya que el programa autoriza el refinanciamiento de obligaciones previas en mejores condiciones financieras, todo esto mediante un proceso único, estandarizado, ágil y transparente.

Ante la administración directa de los fondos federales anunciada por el Gobierno Federal y la eventual disminución del Ramo 23 en el componente de inversión (reductible), es imperante ofrecer una alternativa de financiamiento que potencialice el desarrollo regional y local del país.

Usualmente, con cargo al Ramo 23, los municipios ejecutaban proyectos de infraestructura dirigidos a pavimentación, deporte, cultura, infraestructura básica para personas con discapacidad, alumbrado público y apoyo a migrantes, entre otros.

Estos recursos por Ramo 23 han llegado a representar hasta el 6% de los ingresos totales de los estados y en los últimos dos años casi el 90% de su inversión en infraestructura municipal.

Por ejemplo, el estado de México reporta que en 2017 trasladó para estos efectos 2 mil 547.7 millones de pesos (mdp) a sus municipios, en tanto que Tabasco publica transferencias por un monto de 2 mil 319.1 mdp. Por lo anterior, no es menor el impacto de la inminente política federal a los municipios.

Permíteme darte un ejemplo, en el Estado de Jalisco había alrededor de 156 créditos bancarios municipales, donde la menor sobretasa de interés –porcentaje que se adiciona a la tasa base o de referencia, en este caso TIIE a 28 días– era de 2.81% y la más onerosa de 6.0%, e incluso con comisiones por anualidad, situación altamente desfavorable, y por si esto no fuera poco, a la mayoría de los municipios se les exigía afectar el 100% de sus participaciones federales, por lo que no tenían margen de liquidez ni flexibilidad.

La Línea de Crédito Global corrigió esto; con el apoyo del Estado, se ofrecieron créditos con una calificación de AA+, a plazos de 3, 5, 10, 15 y 20 años, con un máximo de afectación del 35% de las participaciones y con sobretasas generales aplicables a todos los municipios de Jalisco, diferenciadas únicamente por plazo, que pasaron a ser de entre 1.20% y un nivel máximo de 1.51%. Es un traje a la medida que, sobre todo, promueve el **financiamiento sostenible a los municipios de la Entidad**.

Sin embargo, su implementación no es sencilla; es un proceso dinámico y altamente complejo, porque coexisten demasiados agentes involucrados en el proceso, el Estado representado por el Comité Técnico y la Secretaría de Finanzas de la Entidad, el Municipio, el Banco, Fiduciario y Agencias Calificadoras, ¿cómo alinear todas las actividades?

Nuestro producto es un mecanismo institucional que permite superar estos retos y además dar la asesoría técnica establecida en el artículo 18 de la LDF para brindar apoyo técnico a los ayuntamientos en el desarrollo de las medidas de ajuste y fortalecimiento financiero municipal.

En Jalisco había cerca de 112 municipios sin calificación, y para algunos la Línea Global fue su primer acercamiento con el mercado financiero, y, además, fue al menor precio.



ARMANDO JARQUE
DIRECTOR DE ANÁLISIS FINANCIERO

Hoy la Línea Global de Jalisco tiene una calificación de AA+, lo cual se traduce en menos riesgo para el Banco y menor costo para los municipios.

La LCGM parte del respaldo del Estado, es decir, el riesgo para el Banco parte de la calificación crediticia de la entidad, a lo que se agrega el hecho de la fortaleza financiera de la fuente de pago que son las participaciones, lo robusto del fideicomiso maestro –que recibe las participaciones que le corresponden a los municipios, directamente de la Tesorería de la Federación– y la cobertura de los fondos de reserva, en suma, todos estos elementos permiten obtener sobretasas de interés altamente competitivas para todos los municipios, no importando si cuentan con historial crediticio o con calificación.

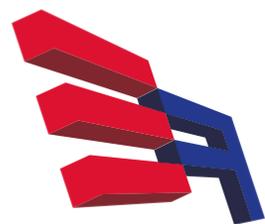
Por lo anterior, la Línea de Crédito Global Municipal ofrece a nuestros clientes una alternativa de financiamiento diferente que se ha caracterizado por ser un mecanismo de disciplina con métricas de evaluación transparentes y claras, prueba de ello es la evaluación de 68 solicitudes de financiamiento que han representado 2 mil 188.8 mdp, de los cuales 58 solicitudes de 49 municipios se han logrado formalizar por mil 915.7 millones.

Es tal el éxito de la LCGM que algunos municipios acreditados están en proceso de adquirir un segundo crédito; hablamos de la efectividad del esquema probada por las administraciones que recientemente salieron y, en algunos casos, se reeligieron.

A lo largo de nuestros 19 años, la principal labor de Estrategia Financiera ha sido la de estructurar soluciones que promuevan la sostenibilidad financiera Subnacional, incluso mucho antes de que fuera obligatorio, como ahora lo es en virtud de la Ley de Disciplina Financiera; nuestra Línea Global es un producto federalista diseñado para dotar de disciplina a los municipios, respetando la autonomía municipal, pero con toda la experiencia y respaldo de los gobiernos estatales. **A**



DESCARGA PDF
LÍNEA DE CRÉDITO
GLOBAL MUNICIPAL



Estrategia Financiera MX